

## 2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

ATIVO	Notas	2023	2022	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2023	2022
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	2.1.4	14.128	11.058	Fornecedores		1.936	2.075
Créditos a receber	2.1.5	69.126	187.596	Empréstimos e financiamentos	2.1.10	68.608	27.703
Outros créditos		4.538	2.539	Contas a pagar	2.1.11	193.678	218.991
Estoques		6.006	5.083	Direitos de Imagem / Luvas a pagar	2.1.9.2	35.170	29.411
Despesas antecipadas	2.1.6	18.711	25.535	Obrigações trabalhistas e encargos sociais		38.239	36.678
		<b>112.509</b>	<b>231.811</b>	Obrigações tributárias		15.362	15.029
<b>Não circulante</b>				Impostos parcelados	2.1.12	8.200	7.951
Créditos a receber	2.1.5	60.766	138.510	Antecipação de contratos	2.1.13	170.457	118.658
Despesas antecipadas	2.1.6	2.798	5.597	Partes relacionadas	2.1.14	10.390	11.444
Depósitos judiciais	2.1.7	8.887	8.834			<b>542.040</b>	<b>467.940</b>
Imobilizado	2.1.8	701.071	707.860	<b>Não circulante</b>			
Intangível	2.1.9	370.701	288.533	Empréstimos e financiamentos	2.1.10	4.199	7.487
		<b>1.144.223</b>	<b>1.149.334</b>	Luvas a pagar	2.1.9.2	20.393	17.567
				Impostos parcelados	2.1.12	22.032	29.437
				Contas a pagar	2.1.11	115.008	116.515
				Antecipação de contratos	2.1.13	386.112	544.949
				Provisão para contingências	2.1.15	23.189	22.351
				Partes relacionadas	2.1.14	14.581	54.246
						<b>585.514</b>	<b>792.552</b>
				<b>Total do passivo (circulante e não circulante)</b>		<b>1.127.554</b>	<b>1.260.492</b>
				<b>Patrimônio Líquido</b>			
				Superávits acumulados		120.653	102.443
				Superávit do exercício		8.525	18.210
						<b>129.178</b>	<b>120.653</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>1.256.732</b>	<b>1.381.145</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>1.256.732</b>	<b>1.381.145</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	Notas	2023					2022				
		Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
<b>Receitas operacionais líquidas</b>											
Direitos de transmissão	2.1.16	182.631	266	-	-	182.897	167.893	108	-	-	168.001
Publicidade e patrocínio	2.1.17	113.589	7.143	-	309	121.041	131.098	4.658	-	-	135.756
Arrecadação de jogos	2.1.18	62.710	274	-	-	62.984	55.419	430	95	-	55.944
Negociação de atletas	2.1.19	185.589	-	1.431	-	187.020	162.286	-	11.579	-	173.865
Sócio torcedor Avanti	2.1.20	58.717	-	-	-	58.717	49.728	-	-	-	49.728
Incentivos Fiscais e Outros		1.528	-	110	256	1.894	3.245	-	-	200	3.445
Premiações	2.1.21	77.197	2.672	-	-	79.869	86.086	8.438	-	-	94.524
Arrecadação social	2.1.22	-	-	-	57.117	57.117	-	-	-	49.436	49.436
Licenciamentos da marca e franquias	2.1.23	35.651	-	-	2	35.653	21.612	-	-	-	21.612
Departamentos amadores		-	-	-	612	612	-	-	-	509	509
Rendas diversas	2.1.24	2.172	101	10	49.053	51.336	1.145	262	9	36.309	37.725
		<b>719.784</b>	<b>10.456</b>	<b>1.551</b>	<b>107.349</b>	<b>839.140</b>	<b>678.512</b>	<b>13.896</b>	<b>11.683</b>	<b>86.454</b>	<b>790.545</b>
<b>Despesas operacionais</b>											
Pessoal e encargos sociais	2.1.25	(298.048)	(10.343)	(10.513)	(24.129)	(343.033)	(287.332)	(10.079)	(2.874)	(22.207)	(322.492)
Despesas com direito de imagem	2.1.9.2	(84.752)	(368)	(960)	-	(86.080)	(63.931)	-	(386)	-	(64.317)
Despesas com jogos		(24.055)	(1.327)	(1.018)	-	(26.400)	(18.609)	(1.066)	(247)	(7)	(19.929)
Despesas sócio torcedor Avanti		(5.464)	-	-	-	(5.464)	(8.291)	-	-	-	(8.291)
Despesas gerais e administrativas	2.1.26	(71.287)	(3.515)	(11.611)	(44.827)	(131.240)	(87.251)	(2.352)	(9.929)	(40.155)	(139.687)
Depreciação e amortização		(7.079)	(101)	(932)	(11.022)	(19.134)	(7.554)	(61)	(885)	(11.243)	(19.743)
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	2.1.9	(90.315)	(279)	(6.797)	-	(97.391)	(96.131)	(201)	(2.694)	-	(99.026)
Gastos com atletas, comissão técnica e baixa	2.1.27	(53.745)	-	(14.791)	-	(68.536)	(40.411)	-	(17.280)	-	(57.691)
		<b>(634.745)</b>	<b>(15.933)</b>	<b>(46.622)</b>	<b>(79.978)</b>	<b>(777.278)</b>	<b>(609.510)</b>	<b>(13.759)</b>	<b>(34.295)</b>	<b>(73.612)</b>	<b>(731.176)</b>
<b>Superávit (déficit) operacional</b>		<b>85.039</b>	<b>(5.477)</b>	<b>(45.071)</b>	<b>27.371</b>	<b>61.862</b>	<b>69.002</b>	<b>137</b>	<b>(22.612)</b>	<b>12.842</b>	<b>59.369</b>
<b>Resultado financeiro</b>	2.1.28										
Receitas financeiras		35.678	39	6	66	35.789	66.846	92	9	46	66.993
Despesas financeiras		(86.745)	(126)	(33)	(2.222)	(89.126)	(105.315)	(326)	(704)	(1.807)	(108.152)
		<b>(51.067)</b>	<b>(87)</b>	<b>(27)</b>	<b>(2.156)</b>	<b>(53.337)</b>	<b>(38.469)</b>	<b>(234)</b>	<b>(695)</b>	<b>(1.761)</b>	<b>(41.159)</b>
<b>Superávit (déficit) do exercício</b>		<b>33.972</b>	<b>(5.564)</b>	<b>(45.098)</b>	<b>25.215</b>	<b>8.525</b>	<b>30.533</b>	<b>(97)</b>	<b>(23.307)</b>	<b>11.081</b>	<b>18.210</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Desenvolvido por  
Lela Miyakawa Pereira