

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Conselheiros e Associados,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação as Demonstrações Financeiras da **Sociedade Esportiva Palmeiras ("SEP")** relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às entidades desportivas e sem finalidade de lucros.

1.1. CENÁRIO SOCIAL E ECONÔMICO GLOBAL

O ambiente externo segue volátil e o crescimento das economias avançadas e emergentes estão em ritmos diferentes. Apesar do crescimento do PIB mundial ser maior do que o esperado em 2023, as condições financeiras continuam restritivas, o comércio fraco e a confiança moderada, das empresas e dos consumidores.

A atividade global demonstrou resiliência, mesmo com estresse do setor bancário internacional no primeiro semestre de 2023, que impactou setores sensíveis aos juros, especialmente nos mercados imobiliários e as economias dependentes do financiamento bancário, como a Europa.

O cenário global já enfrentava efeitos negativos agravados pelo prolongamento da guerra na Ucrânia, o qual intensificou ainda mais a tensão mundial com o conflito entre Israel e Hamas, gerando tensão mundial com a elevação do risco para os mercados energéticos e nas principais rotas comerciais.

Durante o ano a inflação permaneceu elevada em diversos países, mas há uma sinalização de desinflação no cenário mundial e as taxas elevadas parecem estar próximas ao fim. No Brasil a inflação teve a mesma tendência do cenário mundial, resultando na queda dos preços de produtos básicos, possibilitando o aumento de consumo em alimentos e em outros setores.

1.2. CENÁRIO OPERACIONAL E ECONÔMICO NA "SEP"

Como já é historicamente constatado e esperado, mesmo com estes cenários obscuros, os Palestrinos não se intimidaram e a "SEP" continuou adotando medidas para fortalecer o processo de desenvolvimento profissional e no bem-estar dos públicos com os quais se relaciona, principalmente em relação aos Associados, Sócios AVANTI, Torcedores e Patrocinadores.

1.2.1. Clube Social e Esportes Não Profissionais

Logo no início de 2023, o **Conjunto Aquático** da sede do Clube Social do Palmeiras que oferece aos associados piscina olímpica externa, piscina semiolímpica aquecida, piscina de hidroginástica aquecida, tanquinho aquecido, ilha de lazer familiar, piscina infantil, tanque de saltos, tobogã e vestiários, além de um solário e da lanchonete da piscina, foi temporariamente fechado, necessitando a interrupção de boa parte destas atividades/áreas para a realização do Projeto de Revitalização do parque aquático, com o apoio financeiro integral da Patrocinadora Master do Futebol Profissional (CREFISA).



Ainda no mês de fevereiro os Associados elegeram 96 membros para o Conselho Deliberativo (C.D.) para o mandato de 04 (quatro) anos 2023/2026, os quais, através de Assembleia Ordinária com os demais conselheiros, constituíram o novo Conselho de Orientação e Fiscalização (C.O.F.) para o próximo biênio.

Durante todo o ano de 2023, a gestão SEP realizou diversas ações voltadas aos Associados do Clube, dentre as quais, destacamos as tradicionais e divertidas festas de Matinê de Carnaval, as temáticas comemorações de Páscoa, Dias das Mães, Quermesse de San Gennaro, comemoração do Aniversário de 109 anos do Palmeiras e as realizações de eventos esportivos em nosso ginásio referente ao 52º Torneio Periquito de Judô e da XXXIII Olimpíada da Criança.



Em 2023, o **Clube Social** passou por diversas ações de melhorias e manutenções em sua estrutura, sempre procurando inovar e renovar a experiência do associado, assim, em novembro foi inaugurada a quadra de "Beach Tennis". O "Beach Tennis" é um esporte que combina elementos do tênis

tradicional e do vôlei de praia, sendo jogado em uma quadra de areia, utilizando raquetes e uma bola especial. São inúmeros os benefícios que o praticante deste esporte, pois trabalha todo o tônus muscular, os membros inferiores e superiores, melhorar o condicionamento físico.

No último mês do ano, foi a vez da nossa Academia de musculação e fitness, que era tão bem estruturada, com professores especializados para orientar os alunos e com equipamentos modernos,



passar para um degrau ainda superior, com a execução do projeto de "Retrofit" do ambiente e da troca/reforma de alguns equipamentos, mantendo o compromisso de gerar a melhor experiência para o associado e proporcionar um ambiente mais seguro, sem eliminar sua identidade original.

1.2.2. Futebol Profissional, de Base e Feminino

1.2.2.1 Futebol Profissional

Estamos vivenciando a história que nossos bisavôs, avós, pais/mães... nos contavam com a voz embargada e nos remetiam às décadas de glórias... Arrancada Heroica, Primeira Academia, Segunda Academia... demonstrando o orgulho de ser palmeirense.

Embora muitos já conheçam a história, vale a pena aproveitar este momento para recordarmos juntos com os mais "experientes" e explicar aos mais jovens, sobre os feitos que marcaram as "Academias" I (um) e II (dois), as quais, em alguns momentos se cruzam não somente com a nossa história palestrina, mas com a história do povo brasileiro.

Arrancada Heroica



Era março de 1942, durante a Segunda Guerra Mundial, quando o governo Getúlio Vargas instituiu o decreto que proibia a qualquer entidade o uso de nomes relacionados aos países do Eixo Alemanha, Itália e Japão. O Palestra Itália, então, viu-se obrigado a mudar de nome, passando a se chamar Palestra de São Paulo no dia 13 de março de 1942. A troca do nome não foi suficiente e sob ameaça de perder o patrimônio e ser retirado do campeonato que liderava. Assim, em 14 de setembro de 1942, passou a se chamar Sociedade Esportiva Palmeiras, uma homenagem à extinta Associação Atlética das Palmeiras e mantendo o tradicional "P" no escudo da camisa e a cor verde, predominante no uniforme.

Para selar este momento, que ficaria eternizado no primeiro verso do hino alviverde, poucos dias depois, os nossos jogadores entraram em campo carregando a bandeira brasileira, sob o comando do capitão do Exército Adalberto Mendes, intimidando possíveis ataques xenofóbicos.

**Quando surge o alviverde imponente
No gramado em que a luta o aguarda
Sabe bem o que vem pela frente
Que a dureza do prélio não tarda**





1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Primeira Academia



O padrão de qualidade do futebol palmeirense - comandado por aquele que viria a ser o símbolo da excelência com a bola nos pés, Ademir da Guia - fez com que o clube de Palestra Itália fosse chamado de Academia de Futebol nos anos 60, já que dava aulas aos rivais enquanto colecionava conquistas pelo país. Assim, teve início a **Primeira Academia** de ídolos como Valdir de Moraes, Djalma Dias, Djalma Santos, Julinho, Ademir, Servílio, Dudu e outros.

Em 07 de setembro de 1965, todo o elenco e a comissão técnica alviverde foram convocados pela CBD para inaugurar o estádio do Mineirão, e representar a Seleção Brasileira na disputa da Taça Independência Brasil-Uruguai. Neste dia, que se vestiu de verde-amarelo, diante da seleção do Uruguai, foi vitorioso com o placar de 3 a 0. A partida foi a primeira em que um time inteiro, com reservas e comissão técnica representou a Seleção utilizando a camisa amarela.



Segunda Academia

Pouco tempo após o fim da Primeira Academia, novos reforços se uniram aos remanescentes Dudu e Ademir da Guia na formação da **Segunda Academia**, que desfilou talento pelos gramados na mesma proporção em que conquistou títulos - o time foi três vezes campeão paulista (uma delas de forma invicta), foi bicampeão brasileiro, faturou mais dois Troféus Ramón de Carranza na Espanha (batendo o Español em 1974 e o Real Madrid em 1975) e venceu o Torneio de Mar del Plata na Argentina (superando Peñarol, Boca Juniors e San Lorenzo), entre outras conquistas.



No período, alguns craques ganharam destaque e se tornaram ídolos, como o goleiro Leão, os zagueiros Luís Pereira e Alfredo, os atacantes Leivinha, Edu Bala, César Maluco e Nei e, mais tarde, o meia Jorge Mendonça.

A história acontecendo sob os nossos olhos

Um novo capítulo da história das "Academias" começa se desenhar de forma mais explícita, quando, no final de **outubro de 2020**, o Palmeiras anunciava, o então desconhecido para todos, menos para o staff do Palmeiras e para a diretoria da época, o técnico português Abel Ferreira.

Com efeito da pandemia o Campeonato Brasileiro, Copa do Brasil e Libertadores da América da temporada de 2020 teve seu término em 2021. Já no comando de Abel Ferreira, em janeiro de 2021 o Palmeiras venceu o Santos no Maracanã, e sagrou-se **bicampeão da Libertadores da América** e, em março do mesmo ano, enfrentando o Grêmio na final da **Copa do Brasil foi campeão**. Assim, estes títulos, somados ao título de campeão Paulista de 2020 (no comando de V. Luxemburgo) o Palmeiras **conquista a tríplice coroa de 2020**.

Na **temporada de 2021**, embalado e bem estruturado, enfrentando o Flamengo, sagrou-se **tricampeão da Libertadores da América** (bicampeão de forma consecutiva).

Em **dezembro deste mesmo ano**, os associados da Sociedade Esportiva Palmeiras elegeram Leila Pereira como presidente, se tornando a **primeira mandatária mulher do Clube**.

Assim, **em 2022**, no início do primeiro ano do mandato da Presidente Leila, o Palmeiras **disputou a final do Mundial de Clubes** contra o Chelsea, em um jogo disputado, decidido nos minutos finais do tempo extra em um pênalti, definiu o placar final a favor deles.

Em **março do mesmo ano**, o Palmeiras voltou a disputar o título da **Recopa Sul-Americana** contra o Athletico Paranaense e **conquistou o torneio**. Ainda **no dia 30 deste mês**, no primeiro jogo da final do Campeonato Paulista, o Palmeiras perdeu para o São Paulo o jogo de ida (3x1), no Morumbi. Entretanto, em 3 de abril, no jogo da volta, no Allianz Parque, ganhou por 4x0 e **se consagrou campeão Paulista**. Mas não parou por aí e, no **Campeonato Brasileiro**, com três rodadas de antecedência, o Palmeiras já se consagrava **11 vezes campeão nacional** resultando na terceira conquista do ano, obtendo novamente a **tríplice coroa**.

Sem perder o embalo, em **28 de janeiro de 2023**, no início do segundo ano do mandato da Presidente Leila, o Palmeiras voltava a disputar novamente mais um título da **Supercopa do Brasil**, desta vez contra o Flamengo, vencendo por 4x3 e, em curto espaço de tempo, **sagrando campeão**. Em **abril**, mais uma vez disputando a final do Campeonato Paulista, se tornou **Bicampeão Paulista**.

No Campeonato Brasileiro de 2023, apesar da, até então, pequena probabilidade de conquistá-lo, visto que havia quase que um "monopólio" na liderança do torneio por parte do Botafogo/RJ que a assegurava desde a segunda rodada e, na 27ª rodada liderava com 58 pontos tendo o Palmeiras com 44 pontos (5º lugar com 14 pontos abaixo).



Na 31ª rodada chegamos ao "momento da verdade" quando enfrentaríamos o Botafogo/RJ na casa do rival. Naquela ocasião a diferença havia caído para 7 pontos. Mas o jogo começa e logo no primeiro tempo o Botafogo/RJ abre 3x0, e, quando muitos já davam o jogo como perdido, aos 4 minutos do segundo tempo o garoto Endrick marca o primeiro gol do Palmeiras. Entretanto, para o desespero da torcida alviverde, com o placar em 3x1, aos 38 minutos, ocorre pênalti a favor do adversário. Brilhantemente o goleiro Weverton defende a penalidade e, logo em seguida, aos 39 minutos Endrick marca o segundo gol. Com estas sequências de fatos, o Botafogo/RJ perde o equilíbrio e os Jogadores do Palmeiras encontram motivação para lutar, quando aos 44 minutos, López empata a partida e, já nos acréscimos da partida, o Palmeiras faz o gol da vitória através de Murilo, decretando a virada em cima do líder e ficando apenas a 4 pontos deste. Este feito surpreendente foi batizado como "Virada Heroica", que impulsionou a equipe que, no final da 34ª rodada, já era líder e não saiu mais desta posição até conquistar o 12º título nacional, sendo campeão da competição por mais um ano seguido, ou seja, bicampeão, além de, pela segunda vez seguida, conquistar a tríplice coroa.

Nestes dois últimos anos (2022 e 2023), do total de torneios disputados, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** tem o aproveitamento superior a 50% dos torneios disputados, sendo que dos 11 torneios disputados no período, conquistamos 6 títulos. Se ampliarmos o período para 4 anos (2020 à 2023), do total de 22 torneios disputados, conquistamos 10 títulos. Assim, estes feitos nos fazem concluir que estamos diante da **Terceira Academia**.

Torneios	2023	2022	2021	2020
Campeonato Paulista	Campeão	Campeão	Vice	Campeão
Campeonato Brasileiro	Campeão	Campeão	3º Lugar	7º Lugar
Copa do Brasil	Quartas	Oitavas	3ª Fase	Campeão
Libertadores	Semi	Semi	Campeão	Campeão
Supercopa	Campeão	-	Vice	-
Recopa Sul-Americana	-	Campeão	Vice	-
Mundial de Clubes	-	-	Vice	4º Lugar



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Terceira Academia



Os relatos acima são para recordar os feitos da Primeira e Segunda Academias, mas também para demonstrar que, também nós, estamos testemunhando um novo marco de nossa história, ou seja, da **Terceira Academia** e quem sabe poderemos contar para as gerações futuras sobre o padrão de qualidade tática do futebol palmeirense demonstrado nos anos 20, sob o comando do técnico português, Abel

Ferreira que, junto com uma base de craques como: Weverton, Gustavo Gómez, Zé Rafael, Raphael Veiga, Dudu, Rony, entre outros jogadores de elevado potencial técnico e jovens talentos revelados na Base do Palmeiras, tais como o garoto Endrick, conquistaram diversos títulos importantes em tão pouco tempo.

1.2.2.2 Futebol de Base / CFA - Centro de Formação de Atletas

O Centro de Formação de Atletas (**"CFA"**) do Palmeiras se consolidou nos últimos anos como uma das principais referências de base no Brasil. Os motivos deste reconhecimento são facilmente comprovados, através das dezenas de títulos de expressão conquistados e inúmeros records quebrados. Mas o resultado não veio de repente, pois, para colher estes frutos, em 2013 o Palmeiras iniciou uma grande estruturação, investindo em diversos profissionais de formações aplicadas a cada parte do processo de formação técnica e humana, estabelecendo uma filosofia de trabalho única em suas nove categorias (Sub-10, Sub-11, Sub-12, Sub-13, Sub-14, Sub-15, Sub-16, Sub-17 e Sub-20) e de intercâmbio com o departamento de futsal.

Os jovens também estão cada vez mais presentes no dia a dia do time profissional, graças à integração e à unificação das áreas física, técnica e tecnológica, onde o Palmeiras adota diversas ações com o objetivo de facilitar a transição dos jogadores do Sub-20 ao time principal. Um exemplo disso é a participação fundamental das "Crias da Academia" na conquista da Tríplice Coroa (Libertadores, Copa do Brasil e Paulista) em 2020 e do tricampeonato da Libertadores em 2021, sobretudo na figura dos garotos Gabriel Menino, Patrick de Paula, Danilo, Gabriel Veron, Gabriel Silva, Renan, Lucas Esteves e Wesley, entre outros.

Com um programa voltado à progressão e desenvolvimento do atleta em todos os seus estágios, a tendência é que o torcedor veja cada vez mais jogadores formados na Academia de Futebol de Base brilhando nos campos do Brasil e do mundo. Em 2023, o **"CFA"** conquistou 31 competições nas diversas categorias e no Sub-20 ganhou o Bicampeonato da Copinha.

1.2.2.3 Futebol Feminino

Apesar da categoria feminina do futebol do Palmeiras ter sido originalmente criada no início dos anos 80, as atividades foram retomadas fortemente em 2019, quando, entre outras ações, estabelecemos a parceria com a Prefeitura de Vinhedo, que se candidatou para ser a nossa Sede e acolher nossas Palestras, disponibilizando instalações e estrutura de treinamento.

Desde então, a equipe vem disputando as principais competições estaduais, nacionais e até internacionais, demonstrando a força de seu projeto ambicioso de figurar entre as protagonistas do futebol feminino.

Em 2019, no ano da retomada, este propósito se materializou apenas poucos meses depois, quando a equipe sagrou-se campeã da Copa Paulista e garantiu acesso para disputar a Série A1 do Campeonato Brasileiro.

Em 2020, as Palestras disputaram o torneio nacional e estadual, e fizeram história ao chegar, pela primeira vez, à semifinal nos dois campeonatos, se posicionando entre as quatro melhores equipes do país.

O sucesso alcançado na temporada de 2020 chamou atenção de patrocinadores e conseguimos fechar um acordo inédito com a empresa fornecedora de material esportivo (PUMA), que passou a patrocinar as atletas.

Buscando evoluir e se fortalecer a cada competição disputada, em 2021, com o elenco ainda mais reforçado, a equipe alcançou um feito inédito na história do Palmeiras, quando se classificou para a Copa Libertadores da América e chegou à final do Campeonato Brasileiro Feminino.

Em 2022, as Palestras realizaram outro feito inédito, pois, logo na primeira participação do clube na competição, conquistaram a Copa Libertadores Feminina. E para fechar uma temporada histórica, o Verdão ainda ficou com o título do Campeonato Paulista Feminino.

O Palmeiras iniciou o ano de 2023 firmando parceria com o Paulista Futebol Clube para que o time feminino mande os jogos no Estádio Dr. Jayme Cintra, em Jundiá (SP), durante duas temporadas.

Na Copa do Mundo Feminina de 2023, o time feminino do Palmeiras foi representado pela meio-campista Lorena Benítez (Seleção Argentina), pelas atacantes Bia Zaneratto (Seleção Brasileira) e Yamila Rodríguez (Seleção Argentina) e pela analista de desempenho Vanessa Fernanda Silva (Seleção Brasileira).

Pelo Campeonato Brasileiro Feminino, o Verdão terminou a primeira fase com a segunda melhor campanha: foram 35 pontos em 15 jogos (11 vitórias, dois empates, duas derrotas), além de 48 gols pró e 14 contra, o clube foi eliminado nas quartas de final.

Em outubro, o Alverde participou pela segunda vez da CONMEBOL Libertadores, desta vez na Colômbia. Com uma campanha histórica, o Palmeiras ficou com o vice-campeonato da competição continental. O Verdão foi o dono do melhor ataque e da terceira melhor defesa da primeira fase, além de se tornado a terceira equipe com a maior sequência invicta da história da competição, que teve a sua 15ª edição.

Após o vice na CONMEBOL Libertadores, as Palestras retornaram ao Brasil para a disputa do Campeonato Paulista, no qual alcançaram as semifinais.

Na categoria de base, o Palmeiras disputou o Paulista Feminino Sub-15, no qual alcançaram as quartas de final.

1.2.2.4 Gestão de Marketing

Em 2023, foi feita uma reestruturação completa na área de Comunicação, unindo as nossas diferentes mídias (Comunicação Interna e Comunicação Externa), modernizando os nossos canais por meio da integração com os produtos de Marketing e mantendo um alinhamento enquanto marca nas redes sociais de Futebol Masculino, Futebol Feminino e Clube Social.

Construímos parcerias que alavancaram os eventos no Clube Social, gerando interesse de diversas marcas e possibilitando novas atividades. Um exemplo desse trabalho foi a construção da quadra de Beach Tennis, realizada sem custo para o Palmeiras.

Na área de Licenciamento, ampliamos a diversidade do nosso catálogo de produtos, principalmente no setor têxtil, com a criação de uma ampla variedade de roupas que valorizam a nossa marca.

1.2.2.5 Gestão do Programa "Sócio Torcedor Avanti" e Inovação com o projeto "Palmeiras Pay"

Iniciadas mais fortemente no início do ano de 2022 e potencializadas em 2023, a gestão de marketing realizou fora de campo ações com experiências exclusivas para os sócios-torcedores, com o objetivo de mostrar que os benefícios dos Sócios Avanti vão muito além de desconto em ingressos para os jogos.

Em 2023, o Palmeiras, através de instituições financeiras fortes e consolidadas, disponibilizou uma plataforma que engloba produtos e banco digital voltado especialmente para o público alverde, sendo batizado pelo departamento de marketing e lançado com o nome de **"Palmeiras Pay"**, o qual, na adesão como correntista, além dos acessos exclusivos a produtos e serviços, dá direito a 01(um) mês de Avanti grátis, e também, na ativação do Cartão de Crédito, 06 (seis) meses de isenção no plano Avanti Verde, bem como a possibilidade de parcelamento exclusivo em 10 parcelas sem juros nas compras na loja virtual **"palmeirasstore.com"**, além de compras antecipadas de ingressos para shows, eventos culturais, seguros e outros.

Essas ações resultaram no aumento do número de sócios torcedores Avanti, atingindo a marca histórica de 138 mil Sócios adimplentes, superando o ano de 2022 e o **Palmeiras Pay** fechou o ano com mais de 500 mil contas digitais.



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.2.2.6 Estratégias de Gestão para o equilíbrio Social e Financeiro da SEP

De forma ainda mais determinada, a Gestão se dedicou, continuamente, na formalização e fortalecimento contínuo das boas práticas de Governança Corporativa e Compliance, tendo estas ações como a principal estratégia de continuidade, a "SEP" se mantém neste ciclo virtuoso de performance esportiva destacada, moderada ampliação e manutenção da diversificação das receitas, gerando cenários mais seguros e confiáveis aos públicos relacionados, elevando o posicionamento e valorização da sua marca, afastando situações financeiras inesperadas no curto, médio e longo prazo.

1.2.3. Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2023)

Para o ano de 2023 foi orçado um superávit contábil de **R\$ 13,8 milhões**. Entretanto, foi realizado um superávit de **R\$ 8,5 milhões**. Este resultado foi ocasionado pelos fatores abaixo demonstrados:

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

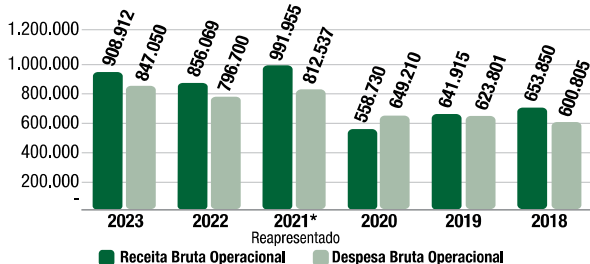
SUPERÁVIT ORÇADO DO EXERCÍCIO	13.845
(+) GANHO DE RECEITAS	141.439
(+) BILHETERIA (Paulista e Libertadores)	19.337
(+) NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS (Metas Esportivas - Endrick)	5.020
(+) PREMIAÇÕES (Supercopa, Paulista, Brasileiro e Libertadores)	39.061
(+) DIREITOS DE TRANSMISSÃO (Libertadores Semi)	16.920
(+) PATROCÍNIOS E LICENCIAMENTOS (Royalties)	12.255
(+) PROGRAMA AVANTI	10.329
(+) OUTRAS RECEITAS (Basicamente contrato de Superfície "RA")	38.517
(+) AUMENTO DAS DESPESAS	116.460
(+) DESPESAS COM PESSOAL / IMAGEM (Premiações e Renovações)	96.273
(+) DESPESAS COM JOGOS	14.684
(-) AMORTIZAÇÃO - DIREITOS COM JOGADORES	(5.384)
(+) OUTRAS DESPESAS (Basicamente Depreciação Estádio)	10.887
(=) RESULTADO ANTES DAS DESPESAS FINANCEIRAS	38.824
(+) AUMENTO DAS DESPESAS FINANCEIRAS	30.299
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	8.525

1.3. RESULTADO DO EXERCÍCIO

Ao longo dos 12 (doze) meses, obtivemos uma receita bruta operacional de **R\$ 908,9 milhões**, descontados as deduções da receita bruta de **R\$ 69,8 milhões** e as Despesas Operacionais de **R\$ 777,3 milhões**, resultando no superávit operacional de **R\$ 61,8 milhões**, que após a diminuição de **R\$ 53,3 milhões** referente ao resultado financeiro líquido negativo (Receitas Financeiras - Despesas Financeiras) perfaz o superávit contábil do exercício de **R\$ 8,5 milhões**.

RECEITA BRUTA OPERACIONAL (-) DESPESA BRUTA OPERACIONAL (2023 A 2018)

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



Observação:

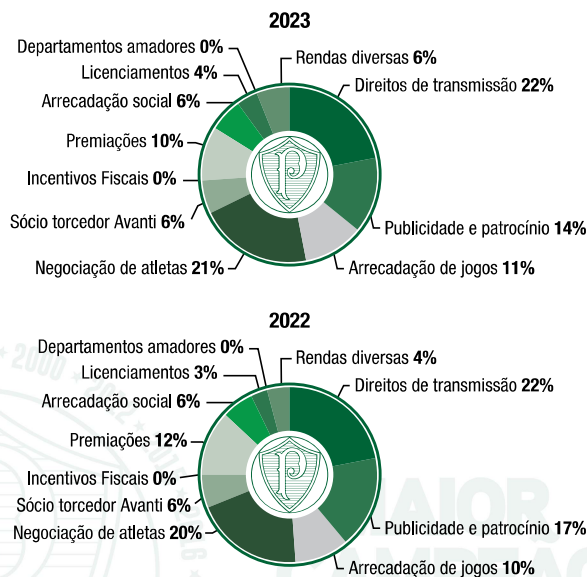
(1) Em 2021, devido a COVID-19, a Taça Libertadores da América e o Campeonato Brasileiro da temporada 2020 terminou em janeiro e fevereiro de 2021 (respectivamente), que no ano de 2021 resultou em um aumento da receita bruta operacional de **R\$ 162 milhões** em decorrência das cotas de transmissões de TV do Campeonato Brasileiro de **R\$ 52 milhões** e premiações da Taça Libertadores

da América de **R\$ 97 milhões** e do Campeonato Brasileiro de **R\$ 13 milhões**.

1.3.1. Receita bruta operacional

Em 2023, a "SEP" apresentou um aumento de 6% na Receita Bruta Operacional, sendo a receita de transmissão de TV, pelo segundo ano, a maior fonte de receita da "SEP", representando a mesma proporção de 2022 (22%) do total das receitas brutas, seguida pelas rubricas de negociação de atletas e patrocínios, demonstrando o propósito da Administração de aumento sustentado com a manutenção da diversificação das receitas.

RECEITAS POR TIPO - 2023 VS. 2022

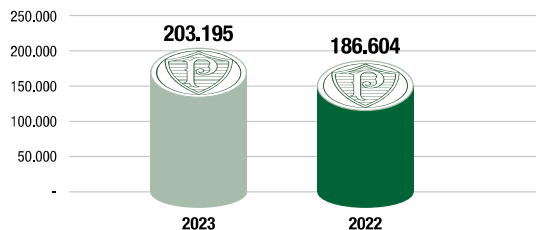


a) Direitos de transmissão

Em 2023, a receita bruta de direitos de transmissão teve um aumento, em valores absolutos, de 9% em relação ao realizado de 2022. Esse aumento se deu basicamente em função do avanço para as quartas de final da Copa do Brasil (oitavas de final em 2022), da receita com transmissão da Supercopa e da atualização contratual dos valores fixos repassados em 2022 referentes aos campeonatos Paulista e Brasileiro.

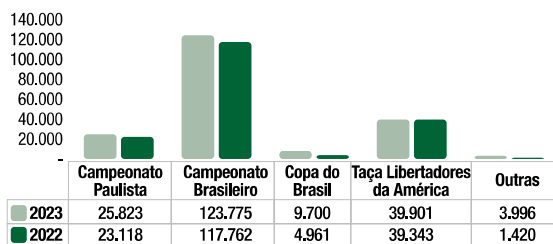
DIREITOS DE TRANSMISSÃO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



RECEITA DE TRANSMISSÃO DE TV POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



Em 2023, a "SEP" melhorou a performance esportiva na Copa do Brasil. Em "Outras", foi reconhecido o repasse referente a transmissão da Supercopa.



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

b) Publicidade e patrocínio

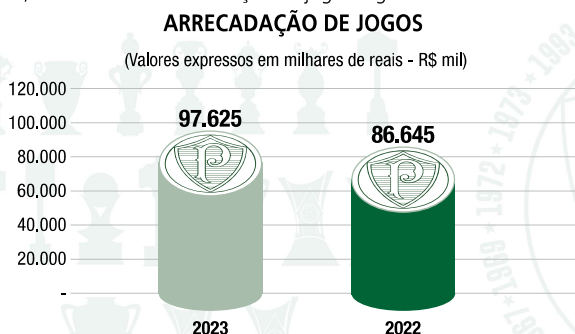
Em 2023, tivemos o aumento das receitas com Patrocinador Master Feminino, com placas de publicidade do Campeonato Paulista e Brasileiro e mais novos contratos, porém em função do aditamento do contrato com a Sócios Technologies, detentora dos direitos de exploração do Fan Token, a receita de Publicidade e Patrocínio contabilizou uma redução de 11% em comparação ao realizado de 2022.



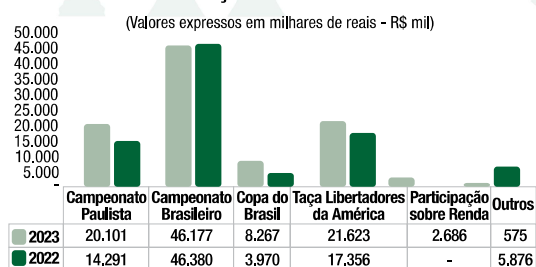
Essa perda foi suprida com as ações realizadas pelo departamento de Marketing, que resultaram no aumento da receita do Avanti e de Licenciamentos.

c) Arrecadação de jogos

Em 2023, a receita com Arrecadação de jogos registrou um aumento de 13%.



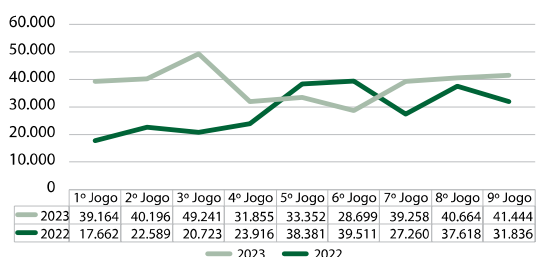
RECEITA DE ARRECAÇÃO DE JOGOS POR CAMPEONATO



Campeonato Paulista

Em 2023, tivemos um aumento de público nos três primeiros jogos como mandante, sendo o terceiro jogo realizado no estádio do Morumbi.

PÚBLICO DO CAMPEONATO PAULISTA



Outros

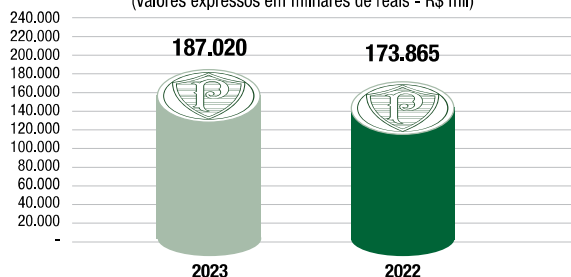
Em 2022, o valor corresponde ao repasse da bilheteria dos jogos do Mundial de Clubes da FIFA e da Recopa Sul-Americana.

d) Negociação de atletas

Em 2023, a receita de Negociação de atletas teve um aumento de 8% em relação a 2022, basicamente em decorrência das metas esportivas estipuladas no contrato de venda do atleta Endrick.

NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

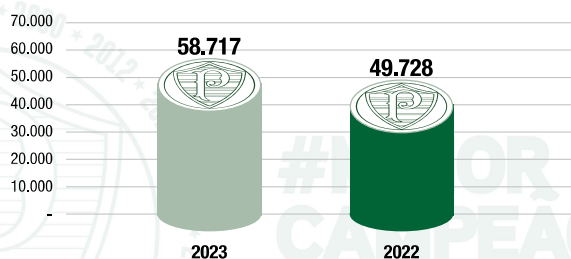


e) Sócio Torcedor AVANTI

Em 2023, houve um aumento da base de sócio torcedor adimplente, resultando no aumento da Receita com Avanti em 18% em relação ao ano anterior, sendo o recorde de arrecadação com sócio torcedor.

SÓCIO TORCEDOR AVANTI

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

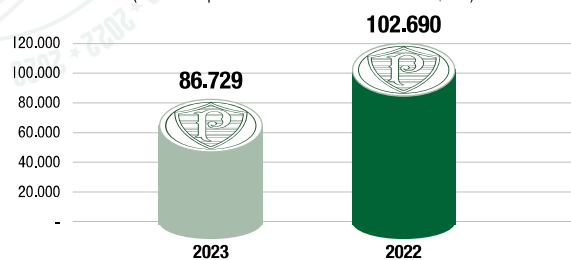


f) Premiações

No ano de 2023 a Receita Bruta de Premiações sofreu uma redução de 16%.

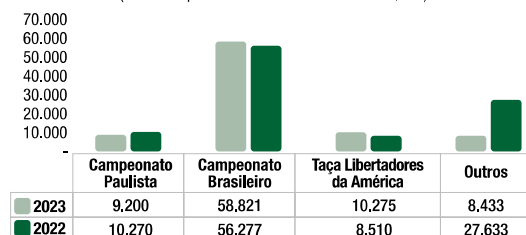
PREMIAÇÕES

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



PREMIAÇÕES POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



Em 2023, a "SEP" conquistou o Bicampeonato Paulista e Brasileiro masculino e a Supercopa, na Libertadores da América foi reconhecido o prêmio por vitória na fase de grupo.

Em 2022, a "SEP" conquistou a Recopa Sul-Americana, Campeonato Paulista e Brasileiro masculino da temporada 2022, foi vice-campeão no Mundial de Clubes da FIFA masculino e conquistou a Taça Libertadores da América e Campeonato Paulista feminino da temporada 2022.



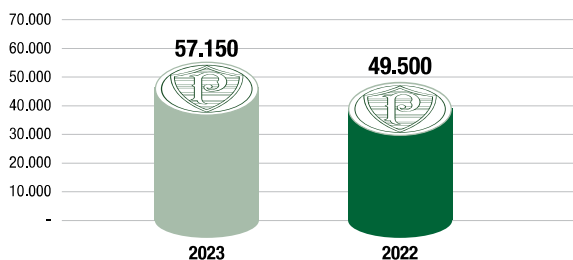
1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

g) Arrecadação social

Em 2023, a receita do **Clube social** apresentou um aumento de 15% em relação ao ano anterior.

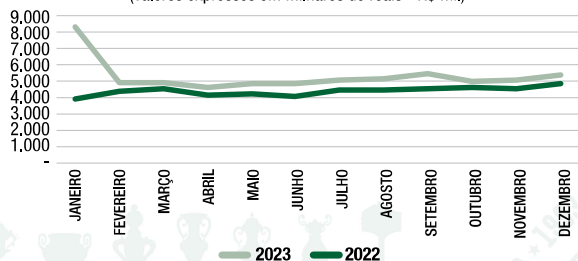
ARRECADAÇÃO SOCIAL

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



EVOLUÇÃO DA RECEITA DE ARRECADAÇÃO SOCIAL EM 2023 VERSUS 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



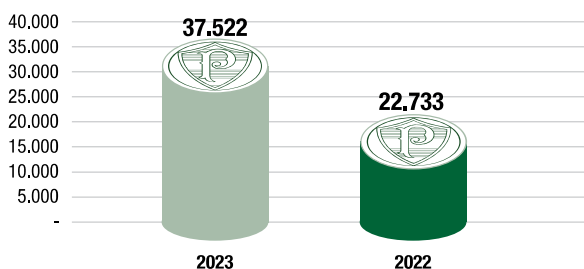
Em 2023, no mês de janeiro, tivemos um aumento na venda de títulos, que basicamente justificou o aumento de receita no ano, porém nos demais meses a receita não apresenta grandes oscilações e se manteve em **R\$ 5 milhões** por mês.

h) Licenciamentos da marca e franquias

A receita bruta com Licenciamentos da marca e franquias teve um aumento de 65% em decorrência da performance de vendas da "PUMA" e dos repasses de royalties do "Palmeiras Pay".

LICENCIAMENTOS DA MARCA E FRANQUIAS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

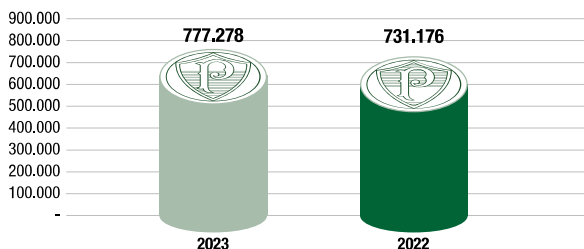


1.3.2. Despesas operacionais

As despesas operacionais tiveram um aumento de 6%, tendo uma pequena oscilação em relação ao realizado em 2022.

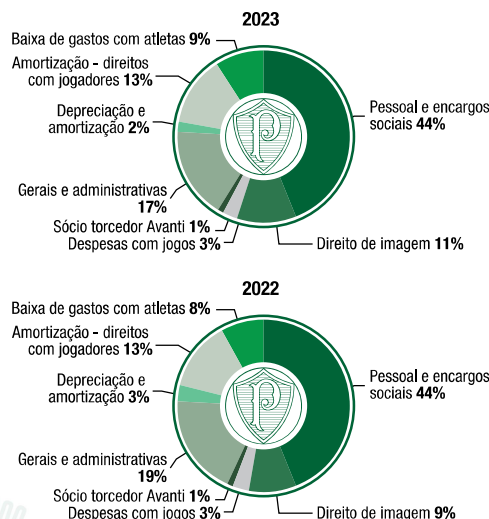
DESPESAS OPERACIONAIS

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



DESPESAS OPERACIONAIS POR TIPO - 2023 VS. 2022

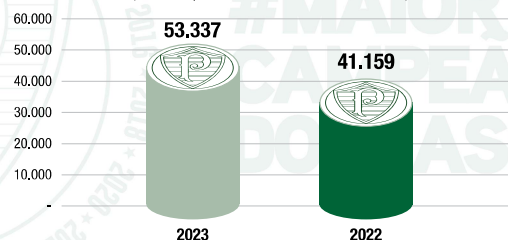
Em 2023 a despesas com pessoal e imagem somadas, foram a maior despesa da "SEP", representando 55% do total das despesas operacionais, seguido pelas despesas gerais e administrativas e amortização de direitos com jogadores/comissão técnica.



1.4. RESULTADO FINANCEIRO

Em 2023 o resultado financeiro líquido apresentou um aumento de 30% em relação a 2022.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



1.5. EBITDA (AJUSTADO)

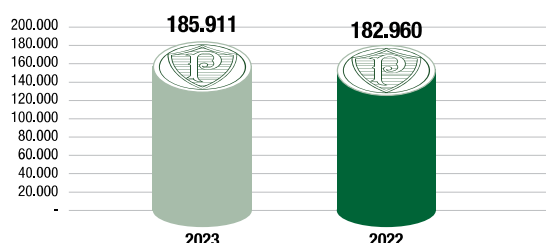
A margem "EBITDA" no ano de 2023 não houve oscilação em relação a 2022, sendo 22% para 2023 e 23% para 2022, totalizando **R\$ 186 milhões**.

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

EBITDA (ajustado)	2023	2022
Superávit (déficit) do exercício	8.525	18.210
(+) Resultado financeiro	53.337	41.159
(+) Depreciação e amortização	19.134	19.743
(+) Amortização de jogadores e comissão técnica	97.391	99.026
(+) Baixas de atletas do futebol	26.911	24.208
(-) Receitas Amortizadas (Estádio)	(19.387)	(19.386)
EBITDA	185.911	182.960
Receita operacional líquida	839.140	790.545
Margem Ebitda	22%	23%

EBITDA

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.6. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

No exercício de 2023, os recursos líquidos provenientes das atividades operacionais foram de **R\$ 237 milhões** enquanto em 2022 foram de **R\$ 207 milhões**, apresentando um aumento de **R\$ 30 milhões**.

1.7. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

O **Passivo da "SEP"** em **31/12/2023** apresenta o total de **R\$ 1.127.554 bilhão** e em **31/12/2022** o montante de **R\$ 1.260.492 bilhão**, os quais estão classificados em três grupos:

1.7.1. Dívida Operacional

Conforme demonstrado abaixo, para segregarmos a **"Dívida Operacional"** foram excluídos os valores de **"Adiantamento de Contratos"**, **"Obrigações Tributárias Parceladas"** e **"Provisão de Contingências"**, assim temos em **31/12/2023** o saldo de **R\$ 518 milhões** (R\$ 527 milhões em 31/12/2022). Assim, **"Dívida Operacional"**, pode ser nominada como **"Obrigação Operacional"**, pois são compromissos contraídos para o sustento da operação normal da **"SEP"**.

Importante ressaltar que dentro do montante acima encontram-se valores referentes às despesas correntes a pagar no mês subsequente (janeiro de 2024), tais como: salários, encargos, fornecedores, imagens, luvas, tributos retidos a recolher, etc. Lembrando que dentro da **"Dívida Operacional"** está reconhecido, em partes relacionadas, o valor a pagar à patrocinadora master no total de **R\$ 25 milhões** (R\$ 66 milhões em 31/12/2022) o qual está devidamente lastreada com ativos de jogadores e teve uma redução de 62% em 2023.

1.7.2. Dívida Histórica

A Dívida Histórica é composta basicamente por dívidas antigas (de gestões passadas) que deixaram de ser pagas e foram negociadas através de

parcelamentos junto ao Fisco, bem como de Provisões de Contingências, as quais representam processos jurídicos (trabalhistas, cíveis e tributários) movidos contra a **"SEP"**, sobre pendências não resolvidas em exercícios passados. Logo, o quadro abaixo nos demonstra que a **"Dívida Histórica"** em **31/12/2023** é de **R\$ 53 milhões** (R\$ 69 milhões em 31/12/2022), ou seja, houve uma redução de 23% em 2023.

1.7.3. Dívida Total (ou "Passivo total exigível")

É o total do **"Passivo em 31/12/2023"** expurgados os valores que não são dívidas reais, mas apenas obrigações de entrega, por conta de adiantamentos/antecipações recebidas. Assim, a **"Dívida Total"** representa o somatório da **"Dívida Operacional" (A)** e **"Dívida Histórica" (B)**, acima citadas nos itens **"1.7.1."** e **"1.7.2."**, as quais perfazem o montante de **R\$ 571 milhões** (R\$ 597 milhões em 31/12/2022).

1.7.4. Passivo não exigível

Refere-se às **"obrigações de entrega"** que não serão desembolsadas, tais como adiantamento de contratos de transmissão (critério contábil). O saldo em **31/12/2023** da rubrica **"Antecipação de Contratos"**, no demonstrativo abaixo, é de **R\$ 557 milhões** (R\$ 664 milhões em 31/12/2022).

1.7.5. Passivo Real

Conceitualmente o **"Passivo Real"** é o que efetivamente entendemos como as verdadeiras **"Obrigações a Pagar"**, pois neste caso expurgamos da **"Dívida Operacional"** com a exclusão dos valores de empréstimos devidos a Patrocinadora Master, visto que estes estão lastreados por ativos (jogadores) que, em conjunto, possuem valores ainda maiores que esta obrigação onerosa.

Em dezembro de 2023, o passivo (circulante e não circulante) encontra-se integralmente registrado, repactuado, sem dívida em mora. O passivo circulante encontra-se totalmente provisionado para pagamento no fluxo de caixa do exercício de 2024.

DÍVIDA OPERACIONAL vs REAL
(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

PASSIVO	PASSIVO em 31/12/2023	Dívida Total (A+B)	Dívida Operacional (A)	Dívida Histórica (B)	Passivo Real*
CIRCULANTE	542.040	371.583	363.383	8.200	352.993
Fornecedores	1.936	1.936	1.936	-	1.936
Empréstimos e financiamentos	68.608	68.608	68.608	-	68.608
Contas a pagar	193.678	193.678	193.678	-	193.678
Direitos de Imagem / Luvas a pagar	35.170	35.170	35.170	-	35.170
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	38.239	38.239	38.239	-	38.239
Obrigações tributárias	15.362	15.362	15.362	-	15.362
Impostos parcelados	8.200	8.200	-	8.200	-
Antecipação de contratos	170.457	-	-	-	-
Partes relacionadas	10.390	10.390	10.390	-	-
NÃO CIRCULANTE	585.514	199.402	154.181	45.221	139.600
Empréstimos e financiamentos	4.199	4.199	4.199	-	4.199
Luvas a pagar	20.393	20.393	20.393	-	20.393
Impostos parcelados	22.032	22.032	-	22.032	-
Contas a pagar	115.008	115.008	115.008	-	115.008
Antecipação de contratos	386.112	-	-	-	-
Provisão para contingências	23.189	23.189	-	23.189	-
Partes relacionadas	14.581	14.581	14.581	-	-
DÍVIDA TOTAL / DÍVIDA OPERACIONAL		570.985	517.564	53.421	492.593
PASSIVO TOTAL	1.127.554		* PASSIVO REAL		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO SOCIAL	129.178		(+) Dívida Total		570.985
Patrimônio Social Acumulados Exerc. Anteriores	120.653		(-) Dívida Histórica		(53.421)
Resultado do Período	8.525		(-) Dívida Crefisa		(24.971)
TOTAL DO PASSIVO	1.256.732		TOTAL		492.593