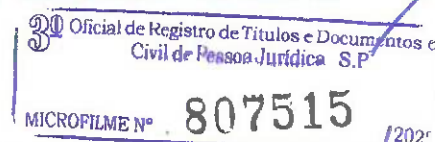


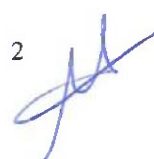
ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DA SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS, REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2025.



Aos trinta e um dias do mês de março de 2025, realizou-se reunião ordinária do Conselho Deliberativo da Sociedade Esportiva Palmeiras, em sua sede social situada na Rua Palestra Itália, nº 214, nesta Capital, presidida pelo Presidente do Conselho Deliberativo, ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR. Declarada aberta a reunião, o Presidente do CD nomeou Secretária da mesa diretora dos trabalhos, a Conselheira NEIVE CONCEIÇÃO BULLA DE ANDRADE. Com a palavra a Secretária NEIVE CONCEIÇÃO BULLA DE ANDRADE convidou para comporem a mesa o Presidente do Conselho Deliberativo, ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, o Vice-Presidente do Conselho Deliberativo, MAURICIO ALVES CAMARGO, a Presidente da Diretoria Executiva, LEILA MEJDALANI PEREIRA e os 1º, 2º, 3º e 4º Vice-Presidentes da Diretoria Executiva, respectivamente, MARIA TERESA AMBRÓSIO BELLANGERO, PAULO ROBERTO BUOSI, EVERALDO COELHO DA SILVA e MARCIO GOMEZ MARTIN. Em seguida, o Presidente declarou aberta a reunião e solicitou a Secretária que lesse o Edital de Convocação, de seguinte teor: "Sociedade Esportiva Palmeiras, Edital de Convocação, ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, Presidente do Egrégio Conselho Deliberativo da Sociedade Esportiva Palmeiras, no uso de suas atribuições estatutárias, convoca os Senhores Conselheiros para compareceram à reunião ordinária que fará realizar no dia 31 de março de 2025, segunda-feira, com início às 19h em primeira convocação e às 20h em segunda e última, com qualquer número de Conselheiros, na forma do disposto no artigo 83 do Estatuto Social, nas dependências sociais do clube (5º andar do prédio multiuso), localizado na Rua Palestra Italia, nº 214, para atender à seguinte ordem do dia: A - Leitura, discussão e aprovação da ata da reunião anterior; B - Homologação de Conselheiro Vitalício; C - Posse de Conselheiro; D - Entrega de diploma para Associados Beneméritos; E - Entrega de diploma para Conselheira Vitalícia; F - Apreciação e votação do relatório da administração social, do balanço patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2024 e da demonstração do resultado do exercício anterior (Art. 83 - § 1º), acompanhados do parecer do Conselho de Orientação e Fiscalização e da Auditoria Externa; G - Eleição dos 15 (quinze) membros efetivos do COF e dos 07 (sete) suplentes para o biênio 2025/2026, nos termos do Artigo § 2º do Estatuto Social. Obs.: Os candidatos aos cargos acima referidos deverão registrar suas candidaturas na Secretaria Geral da S.E.P., localizada no primeiro andar do prédio multiuso do clube, ou através do e-mail cd@palmeiras.com.br, mediante requerimento, até as 18h do dia 20 de março de 2025, em conformidade com o estabelecido no

A series of handwritten signatures in blue ink at the bottom of the page. From left to right, there are five distinct signatures. The last one on the right is a stylized signature that appears to be "JH".

§ 1º do Artigo 94 do Estatuto Social. São Paulo, 15 de março de 2025. ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, Presidente do Conselho Deliberativo.” Dando continuidade, o Presidente ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR passou ao item “A” da ordem do dia – Leitura, discussão e aprovação da ata da reunião anterior. Solicitando a palavra o Conselheiro MARIO PAULO FRUGIS pediu que fosse dispensada a leitura da ata. Com a palavra o Presidente colocou em votação a proposta do Conselheiro MARIO PAULO FRUGIS, que foi aprovada por todos e na sequência colocou em votação a aprovação da ata que foi aprovada por unanimidade. Em cumprimento ao item “B” da ordem do dia – Homologação de Conselheiro Vitalício. A Secretária NEIVE CONCEIÇÃO BULLA DE ANDRADE informou que de acordo com o artigo 80, § 2º letra “b” e § 3º do Estatuto Social, o Presidente ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, por ter completado um mandato (2023/2024) como Presidente do Conselho Deliberativo, se torna Conselheiro Vitalício. Dando continuidade, passou ao item “C” – Posse de Conselheiros. Com palavra a Secretária informou que o Conselheiro ADRIANO SOMERA FANTINI toma posse no lugar do Dr. ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR no mandato 2025/2029 e que os Conselheiros RICARDO SPINELLI POPPI, LUIZ OSVALDO PASTORE, MAURICIO VITUZZO, DIEGO ZUPO E VINICIUS FERES ZUCCA, solicitaram licença pelo período de 30 (trinta) dias. Durante esse período, assumem em seus lugares os respectivos suplentes: FERNANDO AIRES SOUZA FREITAS JUNIOR, JULIO CESAR MORETTI SOARES, CESAR ZEPPELINI, JOSÉ FERNANDO DE DIVITIIS e VICTOR MISCIASCI BERNARDONI, respectivamente. Em seguida, convidou o Conselheiro ADRIANO SOMERA FANTINI para ler em nome de todos o juramento de posse de seguinte teor: “Eu me declaro Palmeirense e consciente das responsabilidades ao assumir este relevante cargo, procurando desempenhá-lo com o compromisso de bem e lealmente servir à nossa Sociedade Esportiva Palmeiras e sua coletividade, respeitando e consagrando o nosso Estatuto Social.” Na sequência o Presidente do Conselho Deliberativo ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, passou ao Item “D” – Entrega de Diplomas para Associados Beneméritos. Chamando os Conselheiros: DIMAS EDUARDO RAMALHO, DOMINGOS ODO NE DISSEI, GUILHERME RODRIGUES MONTEIRO MENDES, JOSÉ EZEQUIEL DE OLIVEIRA FILHO, JOSÉ FERNANDO DE DIVITIIS, LEILA MEJDALANI PEREIRA e MARCIO GOMEZ MARTIN para receberem seus diplomas. Continuando, passou ao item “E” - ENTREGA DE DIPLOMA PARA CONSELHEIRA VITALÍCIA – Entregando o diploma de Conselheira Vitalícia para Presidente LEILA MEJDALANI PEREIRA. Em seguida, passou ao item “F” - Apreciação e votação do relatório da administração social, do balanço patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2024 e da demonstração do resultado do exercício anterior (art. 83 - § 1º), acompanhados do parecer do Conselho de



Orientação e Fiscalização e da Auditoria Externa. Com a palavra ao Conselheiro e Diretor do Departamento Financeiro, DAVI RICARDO GUELDINI, apresentou o relatório do balanço patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2024 e da demonstração do resultado do exercício anterior, previamente enviados a todos os Conselheiros. Em seguida, o Presidente do Conselho de Orientação e Fiscalização, CARLOS RICARDO DEGON, leu o parecer do COF de seguinte teor: "Parecer Conselho Fiscal. Ilmo. Sr. Alcyr Ramos da Silva Junior, Presidente do Conselho Deliberativo da Sociedade Esportiva Palmeiras. O Conselho de Orientação e Fiscalização da Sociedade Esportiva Palmeiras, no desempenho de suas funções legais e estatutárias, em seu artigo 110 inciso III, em reunião ordinária do dia 25 de fevereiro de 2025, examinou as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. Considerando que este Conselho se reuniu regularmente durante o ano do calendário de 2024, para examinar os Balancetes mensais, inclusive o Balancete Geral do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, visando comprovar a lisura e autenticidade da escrituração contábil e dos documentos da Entidade, ora delibera e divulga o seguinte Parecer: 1º - Os documentos apresentados e os respectivos registros contábeis, respeitam o estatuto da instituição e os preceitos legais a que esta se obriga, bem como as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão de acordo com a legislação contábil vigente do exercício; 2º - Em 2024 obtivemos uma Receita Bruta Operacional de R\$ 1.274,1 bilhões, descontados as deduções da receita bruta de R\$ 66,8 milhões e as Despesas Operacionais de R\$ 932,7 milhões, resultando no superávit operacional de R\$ 274,6 milhões, que após a diminuição de R\$ 76,4 milhões referente ao resultado financeiro líquido negativo (Receitas Financeiras - Despesas Financeiras) perfaz o superávit contábil do exercício de R\$ 198,2 milhões no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; 3º - Este resultado do exercício acima citado, quando agregado aos valores de anos anteriores perfaz o saldo acumulado do PL (Patrimônio Líquido) de R\$ 276,5 milhões; 4º - O Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2024 fechou da seguinte forma:

ATIVO		PASSIVO	
Circulante	R\$ 599.130	Circulante	R\$ 750.844
Não Circulante	R\$ 1.162.401	Não Circulante	R\$ 734.104
		Patrimônio Líquido	R\$ 276.583
Total do Ativo	R\$ 1.761.531	Total do Passivo	R\$ 1.761.531

5º - Os balancetes do exercício de 2024 foram analisados e aprovados em todos os meses, e seu Balanço Geral do exercício de 2024 foi apresentado e aprovado por unanimidade na reunião

[Assinatura]

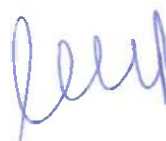
[Assinatura]

[Assinatura]

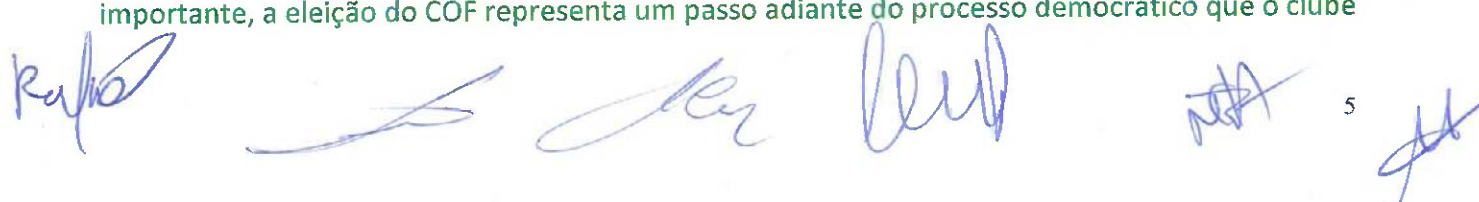
[Assinatura]

[Assinatura]

ordinária do dia 25/02/2025. Face ao acima exposto, o Conselho de Orientação e Fiscalização da SEP, em linha com o Parecer da Auditoria Independente é de opinião que as Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão adequadas para serem encaminhadas à Assembleia Geral do Conselho Deliberativo para a devida aprovação. Carlos Ricardo Degon, Presidente do COF; Valter Celso Teixeira Pinto, Vice-Presidente do COF e Walter Marconi, Relator do COF." Com a palavra o Conselheiro e Diretor do Departamento de Auditoria Interna, WILSON TOSHIRO NAKAMURA, leu o parecer das Auditorias Interna e Externa, previamente entregue a todos os Conselheiros. Com a palavra o Conselheiro RODRIGO MARTINS AMATO, disse: "Queria, antes de mais nada, antes de entrar na pauta aqui, parabenizar a Presidente pela sua manifestação contra os atos de racismo que atletas do nosso Clube foram vítimas, acho que esse é o tipo de manifestação que a gente precisa mesmo institucionalmente se posicionar, são assuntos que nos dias de hoje não podem mais ser tolerados. Estou aqui em defesa da transparência e do acesso às informações do nosso clube, acho que esse é o fórum adequado para termos acesso e debatermos tudo isso. Em relação às demonstrações financeiras, parabenizo a diretoria executiva pelo excelente resultado alcançado. Tenho aqui que fazer uma crítica pontual, tivemos acesso aqui a este encarte, parece muito bem produzido, levando o clube a padrões mínimos de companhias abertas, companhias que buscam os melhores padrões de governança corporativa. Infelizmente recebemos ele apenas no início da reunião sem tempo adequado de uma avaliação mais pormenorizada. De qualquer forma, mesmo em uma olhada rápida, entendo que a análise que eu fiz previamente das demonstrações financeiras ainda não nos permitem concluir se a projeção de fluxo de caixa que nós temos aqui, por não haver informações de caixa, documentação enviada antes, coloca o clube de alguma maneira com risco de insolvência, com risco de liquidez, nós temos uns altos valores a receber por vendas de atletas e etc. e temos altos valores a pagar o que é natural do nosso negócio, o futebol, e um clube vencedor, como temos sido ultimamente e sempre fomos historicamente, é preciso investir nisso, mas os compromissos que nós estamos assumindo frente àqueles recebimentos que nós temos direito, se as coisas casam, se a gente não tem eventualmente alguém descasamento, porque o nosso caixa é muito curto, nós temos aí praticamente um mês de folha no caixa e a depender daqueles que estão comprando os nossos atletas, se alguém não nos pagar, o Palmeiras pode entrar numa crise de liquidez e faltar dinheiro, faltar recursos e a gente acabar vendo o clube em uma grande dificuldade. Então gostaria de solicitar aqui que nas próximas reuniões, se possível, ou mesmo nas próximas demonstrações apresentadas, que a gente tivesse ao menos aqui, o



planejamento de caixa do clube, para que a gente possa então olhar a saúde financeira do clube a longo prazo também, e não apenas as demonstrações financeiras que nos fazem medir o clube pelo retrovisor. Dito isso, busco aqui com isso reforçar a importância das informações financeiras e da transparência dessas informações para que não só a gente aqui, acabamos de passar pela leitura do parecer do COF. Acho que a aprovação das contas pela unanimidade é um requisito que é legal e estatutário, que atesta apenas a coerência das contas, mas não as melhores práticas de gestão, necessariamente. Acho que com isso faço aqui um gancho a nossa próxima pauta, temos a eleição do COF hoje e acho que ali sim é o fórum adequado para que se possa se discutir os melhores métodos de gestão, gestão financeira, por exemplo, é possível ter controle sobre o câmbio por incrível que pareça, não sabemos dizer se isso é discutido dentro da diretoria financeira ou não. Não há informações a esse respeito, mas acho que esse tipo de conversa, esse tipo de discussão é fundamental que exista dentro do órgão, como o COF que está ali para cooperar com a diretora executiva, pensando na perenidade do clube e na sustentabilidade dele a longo prazo. Então, reforço aqui, um apelo meu à consciência de todos vocês na nossa votação de daqui a pouco e acho que, com isso, mantemos também um balanço saudável de diversidade de ideias dentro de todos os nossos órgãos, temos um exemplo recente de um clube brasileiro numa entrevista, não tenho certeza se o Presidente do Atlético Mineiro, ao dar uma entrevista recente, se deu conta do que disse, mas nas palavras dele, não minhas. Disse que colocou dentro do conselho apenas aqueles que lhe eram gratos, e tinham intimidade com ele e com isso ele aprovou a conversão em SAF praticamente por unanimidade, do meu ponto de vista não considero isso saudável, como dizia o meu saudoso avô: "Em uma mesa que todos concordam, muitos não são necessários." Então acho que precisamos ter uma diversidade de ideias, precisamos ter o debate dentro dos órgãos adequados dentro do clube e internamente para resolvermos nossas diferenças e não publicamente. Deixo aqui então esse meu registro para que a gente consiga ter acesso às informações que traduzam a perenidade do clube e a saúde financeira no médio e longo prazo, não apenas pelo excelente resultado atingido no ano de 2024, fruto também de receitas extraordinárias como a venda de uma jovem promessa como é o Estêvão e o excelente acordo que foi atingido pela Diretoria com a Real Arenas." Com a palavra o Presidente do Conselho Deliberativo, ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, disse: "Só uma ressalva, esse material entregue hoje foi enviado a todos há duas semanas em PDF, hoje é somente o encarte." Com a palavra o Conselheiro EDUARDO QUEVEDO, disse: "De fato hoje é um dia importante, a eleição do COF representa um passo adiante do processo democrático que o clube



enfrenta há muito tempo. Estamos celebrando hoje o resultado de um exercício que não é um evento extraordinário do exercício, ele é um reflexo de anos de uma gestão que vem se destacando no mercado do futebol brasileiro e sul-americano e com olhos no futebol global, o resultado aqui quando falamos de venda de atletas é mérito da instituição que foi capaz de formar atletas com esse nível de excelência que negociamos e não é o primeiro ano, é um reflexo de anos de um processo de administração, de um processo de investimento, de priorização que nós estamos dando às categorias de base, e não acaba aqui, esse próximo ano de 2025 que estamos vivendo teremos um resultado muito semelhante, com reconhecimento do resultado de receita de jogadores como o Estêvão que não entrou ano passado, do Vitor Reis e de uma geração nova que já ingressa no ambiente profissional junto com o Abel e junto com os demais profissionais que certamente trarão resultados expressivos para o Palmeiras nos próximos anos, acho que o mérito da gestão de um resultado tão expressivo é fruto do reconhecimento do valor da nossa marca junto ao mercado, junto aos parceiros de negócio que nós estamos desenvolvendo. Este ano aqui daremos um salto adiante, falar de 2024 é uma obviedade pela excelência do resultado que apresentamos. Esportivamente não terminamos dentro das expectativas, mas iniciamos um ano com um nível de ambição tão alto que entregamos para o Departamento de Futebol Profissional um elenco capaz de nos entregar perspectivas esportivas sólidas com resultados econômicos e com resultados esportivos acima da média e continuaremos nessa trajetória de protagonismo esportivo como estamos há muito tempo. Eu queria fazer alguns destaque pensando daqui para frente, quando a gente discute a possibilidade de risco em cima dos investimentos que fizemos, é importante a gente medir um pouco alguns indicadores que o mercado nos traz, os especialistas dizem que se você compõe os seus gastos de futebol mais as parcelas e as amortizações de investimento a algo inferior a 50% da sua receita líquida, você demonstra uma solidez financeira capaz de arcar com esses compromissos, é o que acontece agora se vocês observarem o balanço, é assim que estamos conduzindo o clube já há algum tempo e assim que será agora em 2025, temos receitas novas vindo com novos patrocinadores, com novas receitas vinculadas às nossas marcas, temos a possibilidade de encaminhar uma trajetória esportiva com avanços em competições que trarão premiações sólidas para o clube e eu acho que esses investimentos que fizemos agora, de janeiro do ano passado pra cá são mais de noventa milhões de euros, são totalmente encaixados dentro do fluxo de caixa, a questão do risco cambial, do risco financeiro, é uma dinâmica da operação financeira, temos os melhores especialistas do mercado da área financeira trabalhando conosco, temos esse cenário de risco completamente

Carta de Registro de Títulos e Documentos
Civil de Pessoa Jurídica S.P.

807515 /2027
MICROFILME Nº

Rafael
[assinatura]
[assinatura]
[assinatura]
[assinatura]
6

afastado. Eu queria agradecer pela oportunidade de poder transmitir um pouco dessas mensagens e com segurança dizer que 2025 é apenas mais um ano dessa trajetória vencedora que iniciamos lá atrás, queremos títulos, queremos conquistas no campo, vivemos um momento de trabalho, de reconfiguração de um time profissional e iniciamos também uma nova trajetória nas categorias de base, depois de produzir tantos atletas de alto rendimento, como você reinventa esse processo para seguir trazendo jogadores de excelência para o mercado, então acho que os próximos anos são extraordinários. Esse acordo que fizemos com a Real Arenas é um marco importante, estamos de fato um passo à frente, o que justifica todos os investimentos que fizemos aqui, acho que teremos um ano de 2025 ainda melhor.” Com a palavra o Presidente do Conselho Deliberativo, ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, colocou em votação o item “F” –

Apreciação e votação do relatório da administração social, do balanço patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2024 e da demonstração do resultado do exercício anterior (art. 83 - § 1º), acompanhados do parecer do Conselho de Orientação e Fiscalização e da Auditoria Externa – que foi **APROVADO** por unanimidade. Em cumprimento ao item “G” da ordem do dia - Eleição dos 15 (quinze) membros efetivos do COF e dos 07 (sete) suplentes para o biênio 2025/2026, nos termos do Artigo § 2º do Estatuto Social - o Presidente do Conselho Deliberativo, ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR, passou a palavra a Secretária NEIVE CONCEIÇÃO BULLA DE ANDRADE para que iniciasse a chamada por ordem de chegada. Com a palavra, a Secretária efetuou a chamada e, após a votação, o Presidente do Conselho Deliberativo, informou que compareceram à reunião 268 Conselheiros e anunciou o seguinte resultado da votação: João Carlos Falbo Mansur, 168 votos; Walter Marconi, 164 votos; Carlos Ricardo Degon, 157 votos; Valter Celso Teixeira Pinto, 156 votos; Marco Polo Calandriello, 153 votos; David Guilherme Menani, 152 votos; Nobuyuki Yokoyama, 147 votos; João Gavioli, 146 votos; Tommaso Mancini, 137 votos; Tarso Luiz Furtado Gouveia, 137 votos; Silvio Yoiti Katsuragi, 136 votos; Ennio George Elias Camarano, 130 votos; Carlos Alberto de Luca Maimone, 124 votos; José Ezequiel Oliveira Filho, 121 votos; Luiz Carlos Granieri, 116 votos; Sylvia Lúcia Boggian, 116 votos; Sérgio Roberto Granieri, 113 votos; Hislande Pereira Bueno Júnior, 113 votos; Luiz Roberto Cassab Mousinho, 111 votos; Frederico Carbone Filho, 110 votos; Livio Reis Junqueira, 109 votos; Roberto Alonso, 108 votos; Mateus Lupo Júnior, 106 votos; Paulo Tadeu Martins Jussio, 99 votos; Guilherme Gomes Pereira, 98 votos; Caio Roberto Giaquinto, 97 votos; Osimar Moraes, 84 votos; Roberto Silva, 82 votos; Carlos Antonio Faedo, 78 votos; Sérgio Moyses, 73 votos; Luciana Santilli, 71 votos; Eduardo Oliva Pereira de Mello, 60 votos; Vicente Roberto Criscio, 54 votos; Faustino Caputo, 39 votos e Celso José Bellini,

Rafael

ATA

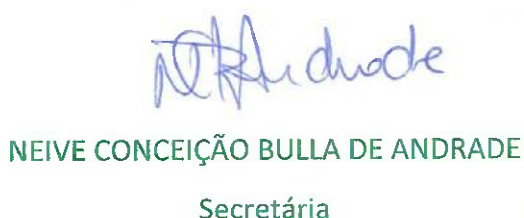
38 votos. Dessa forma foram eleitos membros efetivos do C.O.F. os 15 (quinze) seguintes Conselheiros: João Carlos Falbo Mansur, 168 votos; Walter Marconi, 164 votos; Carlos Ricardo Degon, 157 votos; Valter Celso Teixeira Pinto, 156 votos; Marco Polo Calandriello, 153 votos; David Guilherme Menani, 152 votos; Nobuyuki Yokoyama, 147 votos; João Gavioli, 146 votos; Tommaso Mancini, 137 votos; Tarso Luiz Furtado Gouveia, 137 votos; Silvio Yoiti Katsuragi, 136 votos; Ennio George Elias Camarano, 130 votos; Carlos Alberto de Luca Maimone, 124 votos; José Ezequiel Oliveira Filho, 121 votos; Luiz Carlos Granieri, 116 votos. E como membros suplentes os 07 (sete) conselheiros: Sylvia Lúcia Boggian, 116 votos; Sérgio Roberto Granieri, 113 votos; Hislande Pereira Bueno Júnior, 113 votos; Luiz Roberto Cassab Mousinho, 111 votos; Frederico Carbone Filho, 110 votos; Livio Reis Junqueira, 109 votos; Roberto Alonso, 108 votos. Ninguém mais querendo fazer uso da palavra, deu por encerrada a presente reunião. As informações aqui contidas foram resumidas da gravação da reunião que se encontra arquivada na Secretaria Geral do Clube.



ALCYR RAMOS DA SILVA JUNIOR
Presidente do Conselho Deliberativo



MAURICIO ALVES CAMARGO
Vice-Presidente do Conselho Deliberativo



NEIVE CONCEIÇÃO BULLA DE ANDRADE
Secretária



LEILA MEJDALANI PEREIRA
Presidente da Diretoria Executiva

Autenticadores:



JOÃO PEREIRA DE AZEVEDO



MARIO PAULO FRUGIS



RAFAEL RODRIGUES POLLONIO





19º CARTÓRIO

Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais
19º Subdistrito - Perdizes - São Paulo - SP

19º Subdistrito - Perdizes - São Paulo - SP

Rua Monte Alegre, 342 - Perdizes - São Paulo SP
CEP 05014-000 - Fone: (11) 2737-3062

CEP 05014-000 - Fone: (11) 2737-3062

Reconheço, por semelhança, a firma de: (1) LEILA RODRIGUES PEREIRA, sem valor econômico.

São Paulo, 21 de julho de 2025.

Em testemunho  da verdade.

Selo(s): 1 At:81AR-0533051

Por Firma R\$ 8,62 ; Total R\$ 8,62 ; 19891882123/4200390243-88/911

JOSE MAURICIO DE OLIVEIRA - Escrevente Autorizado