



Balancete - Encerrado em 30/11/2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)
(Não Auditado)

Ativo	Novembro /2025	Passivo e patrimônio líquido	Novembro /2025
I. CIRCULANTE		I. CIRCULANTE	
Caixa e equivalente de caixa	138.749	Fornecedores	2.123
Créditos a receber	182.621	Empréstimos e financiamentos	312
Outros créditos	13.695	Contas a pagar	357.686
Estoques	4.245	Direito de Imagem / Luvas a pagar	52.809
Despesas Antecipadas	2.190	Obrigações trabalhistas e encargos sociais	81.018
		Obrigações tributárias	93.496
		Impostos parcelados	14.543
		Antecipação de contratos	134.519
		Partes relacionadas	-
Total	341.500	Total	736.506
II. NÃO-CIRCULANTE		II. NÃO-CIRCULANTE	
Créditos a receber	51.243	Empréstimos e financiamentos	-
Outros créditos	-	Luvas a pagar	66.552
Despesas antecipadas	-	Impostos parcelados	72.250
Depósitos judiciais	16.597	Contas a pagar	359.609
Imobilizado	747.792	Antecipação de contratos	348.955
Intangível	1.023.627	Provisão para contingências	37.469
		Partes relacionadas	-
Total	1.839.259	Total	884.835
		TOTAL DO PASSIVO (I+II)	1.621.341
		III. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Superávits (déficits) acumulados	276.583
		Superávit do exercício	282.835
		Resultado acumulado do mês anterior	296.323
		Resultado do mês	(13.488)
		Total	559.418
TOTAL DO ATIVO (I+II)	2.180.759	TOTAL DO PASSIVO (I+II+III)	2.180.759

Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Novembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)
(Não Auditado)

	Realizado					Orçado
	Clube Social	Esportes Não Profissionais	Arena	Futebol Profissional	Total Realizado	Total Orçado
I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	5.803	147	6.063	85.799	97.812	51.348
Direitos de transmissão	-	-	-	12.442	12.442	12.020
Publicidade e patrocínio	94	-	-	17.408	17.502	17.122
Arrecadação de jogos	-	-	-	6.525	6.525	1.612
Negociação de atletas	-	-	-	151	151	-
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	6.481	6.481	6.990
Timemania e outros	5	7	-	375	387	112
Premiações	-	-	-	39.432	39.432	-
Arrecadação social	5.618	-	-	-	5.618	5.623
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	2.751	2.751	3.056
Departamentos amadores	17	139	-	-	157	61
Rendas diversas	68	-	6.063	235	6.367	4.754
II. DESPESAS OPERACIONAIS	(6.628)	(599)	(810)	(105.111)	(113.147)	(72.931)
Pessoal e encargos sociais	(4.379)	(398)	(1)	(49.296)	(54.073)	(33.390)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(10.701)	(10.701)	(7.360)
Despesas com jogos	(3)	(3)	-	(3.369)	(3.375)	(2.850)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(639)	(639)	(761)
Despesas gerais e administrativas	(2.079)	(195)	(2)	(15.990)	(18.266)	(12.953)
Depreciação e amortização	(166)	(3)	(808)	(630)	(1.607)	(1.553)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(23.252)	(23.252)	(12.453)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(1.234)	(1.234)	(1.611)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)	(824)	(451)	5.252	(19.312)	(15.335)	(21.583)
III. RESULTADO FINANCEIRO	(127)	(3)	-	1.977	1.848	(3.782)
Receitas financeiras	13	1	-	6.737	6.751	-
Despesas financeiras	(140)	(4)	-	(4.760)	(4.904)	(3.782)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)	(951)	(455)	5.252	(17.334)	(13.488)	(25.365)



Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Acumulado até novembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)
(Não Auditado)

	Realizado					Orçado
	Clube Social	Esportes Não Profissionais	Arena	Futebol Profissional	Total realizado	Total Orçado
I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	66.269	942	65.463	1.331.688	1.464.362	927.878
Direitos de transmissão	-	-	-	173.976	173.976	160.526
Publicidade e patrocínio	1.075	-	-	183.737	184.812	184.195
Arrecadação de jogos	-	-	-	67.231	67.231	52.789
Negociação de atletas	-	-	-	598.050	598.050	301.562
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	67.475	67.475	73.211
Timemania e outros	37	81	-	2.920	3.038	1.232
Premiações	-	-	-	204.354	204.354	6.850
Arrecadação social	64.455	29	-	-	64.484	61.849
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	32.515	32.515	32.676
Departamentos amadores	17	802	-	-	819	680
Rendas diversas	685	30	65.463	1.430	67.608	52.310
II. DESPESAS OPERACIONAIS	(68.943)	(5.107)	(11.422)	(1.030.790)	(1.116.262)	(927.881)
Pessoal e encargos sociais	(41.511)	(3.392)	(5)	(435.056)	(479.964)	(377.741)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(101.670)	(101.670)	(81.821)
Despesas com jogos	(19)	(3)	-	(52.025)	(52.047)	(35.223)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(5.775)	(5.775)	(9.731)
Despesas gerais e administrativas	(25.425)	(1.675)	(2.530)	(121.916)	(151.545)	(195.750)
Depreciação e amortização	(1.989)	(37)	(8.887)	(7.220)	(18.133)	(17.118)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(205.531)	(205.531)	(137.095)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(101.596)	(101.596)	(73.402)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)	(2.674)	(4.165)	54.041	300.899	348.101	(3)
III. RESULTADO FINANCEIRO	(1.878)	(39)	(3)	(63.345)	(65.265)	(41.605)
Receitas financeiras	110	5	-	151.788	151.903	-
Despesas financeiras	(1.988)	(44)	(3)	(215.132)	(217.168)	(41.605)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)	(4.552)	(4.204)	54.038	237.554	282.835	(41.608)

