



Balancete - Encerrado em 31/12/2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)
(Não Auditado)

Ativo	Dezembro /2025	Passivo e patrimônio líquido	Dezembro /2025
I. CIRCULANTE		I. CIRCULANTE	
Caixa e equivalente de caixa	118.371	Fornecedores	1.907
Créditos a receber	174.484	Empréstimos e financiamentos	234
Outros créditos	14.115	Contas a pagar	385.305
Estoques	4.161	Direito de Imagem / Luvas a pagar	55.449
Despesas Antecipadas	35.658	Obrigações trabalhistas e encargos sociais	50.928
		Obrigações tributárias	39.356
		Impostos parcelados	14.543
		Antecipação de contratos	105.590
		Partes relacionadas	-
Total	346.789	Total	653.312
II. NÃO-CIRCULANTE		II. NÃO-CIRCULANTE	
Créditos a receber	69.125	Empréstimos e financiamentos	-
Outros créditos	-	Luvas a pagar	66.465
Despesas antecipadas	-	Impostos parcelados	71.870
Depósitos judiciais	18.903	Contas a pagar	385.853
Imobilizado	747.204	Antecipação de contratos	347.340
Intangível	971.570	Provisão para contingências	59.773
		Partes relacionadas	-
Total	1.806.802	Total	931.301
		TOTAL DO PASSIVO (I+II)	1.584.613
		III. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		Superávits (déficits) acumulados	276.583
		Superávit do exercício	292.395
		Resultado acumulado do mês anterior	282.836
		Resultado do mês	9.559
		Total	568.978
TOTAL DO ATIVO (I+II)	2.153.591	TOTAL DO PASSIVO (I+II+III)	2.153.591

Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)
(Não Auditado)

	Realizado					Orçado
	Clube Social	Esportes Não Profissionais	Arena	Futebol Profissional	Total Realizado	Total Orçado
I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	6.797	91	6.537	150.698	164.123	110.185
Direitos de transmissão	-	-	-	6.108	6.108	11.840
Publicidade e patrocínio	123	3	-	16.402	16.528	17.152
Arrecadação de jogos	-	-	-	-	-	3.037
Negociação de atletas	-	-	-	-	-	-
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	6.139	6.139	7.086
Timemania e outros	6	7	-	75	88	112
Premiações	-	-	-	114.590	114.590	57.408
Arrecadação social	6.614	2	-	-	6.616	5.623
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	3.001	3.001	3.112
Departamentos amadores	-	79	-	-	79	61
Rendas diversas	54	-	6.537	4.383	10.974	4.754
II. DESPESAS OPERACIONAIS	(8.405)	(532)	(818)	(120.360)	(130.115)	(52.300)
Pessoal e encargos sociais	(3.444)	(281)	-	(42.267)	(45.992)	(15.677)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(12.098)	(12.098)	(7.323)
Despesas com jogos	(18)	(4)	-	(1.885)	(1.907)	(1.857)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(534)	(534)	(742)
Despesas gerais e administrativas	(4.734)	(243)	(10)	(35.476)	(40.463)	(11.513)
Depreciação e amortização	(209)	(4)	(808)	(804)	(1.825)	(1.551)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(22.638)	(22.638)	(12.453)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(4.658)	(4.658)	(1.184)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)	(1.608)	(441)	5.719	30.338	34.008	57.885
III. RESULTADO FINANCEIRO	(159)	(4)	-	(24.286)	(24.449)	(3.782)
Receitas financeiras	9	-	-	2.660	2.669	-
Despesas financeiras	(168)	(4)	-	(26.946)	(27.118)	(3.782)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)	(1.767)	(445)	5.719	6.052	9.559	54.103



Demonstração do superávit (déficit) do Exercício - Acumulado até dezembro de 2025 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)
(Não Auditado)

	Realizado					Orçado
	Clube Social	Esportes Não Profissionais	Arena	Futebol Profissional	Total realizado	Total Orçado
I. RECEITAS OPERACIONAIS LÍQUIDAS	73.066	1.033	72.000	1.482.387	1.628.486	1.038.063
Direitos de transmissão	-	-	-	180.084	180.084	172.366
Publicidade e patrocínio	1.198	3	-	202.197	203.398	201.346
Arrecadação de jogos	-	-	-	67.230	67.230	55.827
Negociação de atletas	-	-	-	-	-	-
Sócio torcedor Avanti	-	-	-	73.614	73.614	80.297
Timemania e outros	42	88	-	2.995	3.125	1.344
Premiações	-	-	-	318.945	318.945	64.258
Arrecadação social	71.069	31	-	-	71.100	67.472
Licenciamento da marca e franquias	-	-	-	33.458	33.458	35.788
Departamentos amadores	18	881	-	-	899	741
Rendas diversas	739	30	72.000	603.864	676.633	358.626
II. DESPESAS OPERACIONAIS	(78.199)	(5.640)	(12.239)	(1.150.299)	(1.246.377)	(980.181)
Pessoal e encargos sociais	(44.955)	(3.673)	(5)	(477.196)	(525.829)	(393.418)
Despesas com direito de imagem	-	-	-	(113.843)	(113.843)	(89.144)
Despesas com jogos	(38)	(8)	-	(53.876)	(53.922)	(37.080)
Despesas sócio torcedor Avanti	-	-	-	(6.982)	(6.982)	(10.473)
Despesas gerais e administrativas	(31.008)	(1.918)	(2.539)	(156.030)	(191.495)	(207.262)
Depreciação e amortização	(2.198)	(41)	(9.695)	(8.024)	(19.958)	(18.670)
Amortização - direitos com jogadores	-	-	-	(228.169)	(228.169)	(149.548)
Baixa e gastos com vendas de atletas	-	-	-	(106.179)	(106.179)	(74.586)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) OPERACIONAL (I+II)	(5.133)	(4.607)	59.761	332.088	382.109	57.882
III. RESULTADO FINANCEIRO	(2.037)	(43)	(4)	(87.630)	(89.714)	(45.387)
Receitas financeiras	119	6	-	154.448	154.573	-
Despesas financeiras	(2.156)	(49)	(4)	(242.078)	(244.287)	(45.387)
SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO (I+II+III)	(7.170)	(4.650)	59.757	244.458	292.395	12.495

