

## 2. Demonstrações Financeiras

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

ATIVO	NOTAS	2025	2024	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	NOTAS	2025	2024
<b>CIRCULANTE</b>		<b>346.789</b>	<b>599.130</b>	<b>CIRCULANTE</b>		<b>653.312</b>	<b>750.844</b>
Caixa e equivalentes de caixa	2.1.4	118.371	38.363	Fornecedores		1.907	1.325
Créditos a receber	2.1.5	174.484	273.866	Empréstimos e financiamentos	2.1.10	234	39.759
Outros créditos		14.115	11.208	Contas a pagar	2.1.11	385.305	336.956
Estoques		4.161	3.405	Direitos de Imagem/Luvas a pagar	2.1.9.2	55.449	37.968
Despesas antecipadas	2.1.6	35.658	272.288	Obrigações trabalhistas e encargos sociais		50.928	34.349
				Obrigações tributárias		39.356	19.496
				Impostos parcelados	2.1.12	14.543	14.841
				Antecipação de contratos	2.1.13	105.590	266.150
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>1.806.802</b>	<b>1.162.401</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>931.301</b>	<b>734.104</b>
Créditos a receber	2.1.5	69.125	47.022	Luvas a pagar	2.1.9.2	66.465	39.270
Depósitos judiciais	2.1.7	18.903	13.474	Impostos parcelados	2.1.12	71.870	78.756
Imobilizado	2.1.8	747.204	756.192	Contas a pagar	2.1.11	385.853	217.749
Intangível	2.1.9	971.570	345.713	Antecipação de contratos	2.1.13	347.340	366.726
				Provisão para contingências	2.1.14	59.773	31.603
				<b>TOTAL DO PASSIVO (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)</b>		<b>1.584.613</b>	<b>1.484.948</b>
				<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>568.978</b>	<b>276.583</b>
				Superávits acumulados		276.583	78.400
				Superávit do exercício		292.395	198.183
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>2.153.591</b>	<b>1.761.531</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>2.153.591</b>	<b>1.761.531</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	Notas	2025					2024				
		Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional (Reapresentado)	Futebol feminino	Futebol de base (Reapresentado)	Clube social e esportes amadores	Total
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>		<b>1.450.456</b>	<b>5.676</b>	<b>26.255</b>	<b>146.099</b>	<b>1.628.486</b>	<b>949.019</b>	<b>20.611</b>	<b>14.819</b>	<b>222.912</b>	<b>1.207.361</b>
Direitos de transmissão	2.1.15	178.823	1.261	-	-	180.084	170.301	567	-	-	170.868
Publicidade e patrocínio	2.1.16	201.875	322	-	1.201	203.398	124.131	18.376	223	246	142.976
Arrecadação de jogos	2.1.17	67.211	19	-	-	67.230	52.647	158	-	-	52.805
Sócio torcedor Avanti	2.1.18	73.614	-	-	-	73.614	74.192	-	-	-	74.192
Incentivos fiscais e outros		2.379	591	25	130	3.125	1.285	-	195	374	1.854
Premiações	2.1.19	315.484	3.461	-	-	318.945	61.990	1.339	-	-	63.329
Arrecadação social	2.1.20	-	-	-	71.100	71.100	-	-	-	67.659	67.659
Licenciamentos da marca e franquias	2.1.21	33.443	15	-	-	33.458	36.634	-	-	-	36.634
Departamentos amadores		-	-	-	899	899	-	-	-	792	792
Outras receitas	2.1.22	577.627	7	26.230	72.769	676.633	427.839	171	14.401	153.841	596.252
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>		<b>(1.035.913)</b>	<b>(25.543)</b>	<b>(88.843)</b>	<b>(96.078)</b>	<b>(1.246.377)</b>	<b>(781.320)</b>	<b>(18.199)</b>	<b>(68.741)</b>	<b>(64.462)</b>	<b>(932.722)</b>
Pessoal e encargos sociais	2.1.23	(419.192)	(15.624)	(42.380)	(48.633)	(525.829)	(319.790)	(12.382)	(29.563)	(29.396)	(391.131)
Despesas com direito de imagem	2.1.9.2	(110.963)	(1.012)	(1.868)	-	(113.843)	(84.853)	(640)	(1.800)	-	(87.293)
Despesas com jogos		(51.166)	(741)	(1.969)	(46)	(53.922)	(27.651)	(769)	(1.778)	-	(30.198)
Despesas sócio torcedor Avanti		(6.982)	-	-	-	(6.982)	(5.794)	-	-	-	(5.794)
Despesas gerais e administrativas	2.1.24	(123.056)	(7.623)	(25.351)	(35.465)	(191.495)	(158.331)	(4.014)	(16.802)	(24.141)	(203.288)
Depreciação e amortização		(7.392)	(127)	(505)	(11.934)	(19.958)	(7.412)	(127)	(430)	(10.925)	(18.894)
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	2.1.9	(225.391)	(416)	(2.362)	-	(228.169)	(105.085)	(267)	(2.228)	-	(107.580)
Gastos com comissões, atletas e baixas	2.1.25	(91.771)	-	(14.408)	-	(106.179)	(72.404)	-	(16.140)	-	(88.544)
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>414.543</b>	<b>(19.867)</b>	<b>(62.588)</b>	<b>50.021</b>	<b>382.109</b>	<b>167.699</b>	<b>2.412</b>	<b>(53.922)</b>	<b>158.450</b>	<b>274.639</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	2.1.26	<b>(87.884)</b>	<b>(163)</b>	<b>417</b>	<b>(2.084)</b>	<b>(89.714)</b>	<b>(71.860)</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.104)</b>	<b>(3.477)</b>	<b>(76.456)</b>
Receitas financeiras		153.098	120	1.230	125	154.573	93.540	7	304	81	93.932
Despesas financeiras		(240.982)	(283)	(813)	(2.209)	(244.287)	(165.400)	(22)	(1.408)	(3.558)	(170.388)
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) DO EXERCÍCIO</b>		<b>326.659</b>	<b>(20.030)</b>	<b>(62.171)</b>	<b>47.937</b>	<b>292.395</b>	<b>95.839</b>	<b>2.397</b>	<b>(55.026)</b>	<b>154.973</b>	<b>198.183</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Assinado por:

Leila Myrdalari Pereira

634331D3A7B74AF...

Signed by:

Joelma dos Santos

5AE157FD71694A5...